План методической работы на 2025/2026 учебный год.

Методическая тема школы на 2025-2026 учебный год: «Развитие профессиональных компетентностей педагогов школы как фактор достижения современного качества образования в условиях реализации ФГОС».

Цель: -создать условия для повышения профессионального мастерства преподавателей на основе обмена передовым опытом, самообразования и курсовой переподготовки, ориентированной на развитие интеллектуально-творческого и социально — психологического потенциала личности ребенка -создать условия для реализации в школе Национальной программы «Образование».

Задачи:

Осуществлять координацию действий школьных педагогических кафедр по различным инновационным направлениям. Оказывать методическую помощь по составлению рабочих программ учебных дисциплин, элективных курсов.

Эффективно использовать образовательные и воспитательные методики и технологии, связанные с внедрением новых образовательных стандартов.

Поддерживать культурно-образовательные инициативы коллектива, осуществлять сопровождение исследовательской, проектной и инновационной деятельности, стимулировать творческую инициативу педагогов.

Активизировать исследовательскую деятельность обучающихся и педагогов.

Выявлять, обобщать и распространять передовой педагогический опыт обучения и воспитания по вопросам эффективной работы с одарёнными детьми

Организовывать и осуществлять сопровождение аттестации педагогических кадров.

- 1. Тематические педсоветы
- 2. Работа методического совета

- 3. Работа предметных и творческих объединений учителей
- 4. Работа учителей по темам самообразования
- 5. Открытые уроки
- 6. Творческие отчеты
- 7. Семинары
- 8. Консультации по организации и проведению современного урока
- 9. Разработка методических рекомендаций в помощь учителю по ведению школьной документации, организации, проведению и анализу современного урока. Систематизация имеющегося материала, оформление тематических стендов
- 10. Педагогический мониторинг
- 11. Организация и контроль курсовой системы повышения квалификации.

Приоритетные направления методической работы:

- Обновление содержания образования, совершенствование граней образовательного процесса на основе внедрения в практику работы продуктивных педагогических технологий, ориентированных на развитие личности ребенка и совершенствование педагогического мастерства педагога.
- Творческая ориентация педагогического коллектива на овладение технологиями, которые стимулируют активность учащихся, раскрывают творческий потенциал личности ребёнка, обеспечивают объективность оценивания
- Формирование мотивации к учебной деятельности через создание эмоционально психологического комфорта в общении ученика с учителем и другими детьми.
- Организация воспитательной работы, направленной на формирование личности, способной к социальной адаптации через сотрудничество школы и семьи.
- Оказание помощи педагогам в планировании, организации и анализе педагогической деятельности, в реализации принципов и методических приемов обучения и воспитания, в развитии современного стиля педагогического мышления.
- Непрерывное самообразование преподавателя и повышение уровня профессионального мастерства в соответствии с современными требованиями
- Включение преподавателя в творческий поиск, в инновационную деятельность.

Работа педсоветов.

Высшей формой коллективной методической работы является педагогический совет.

В 2025-2026 учебном году будет проведен тематический педсовет по теме: «Формирование функциональной грамотности как приоритетная задача современного образования».

- 1. Формирование функциональной грамотности как приоритетная задача современного образования.
- 2. Целевые ориентиры и задачи школы по формированию функциональной грамотности в 2024/25 учебном году.
- 3. Цифровая грамотность как гарантия информационной безопасности школьников. Формирование и оценка цифровой грамотности учеников.
- 4. Читательская грамотность как основа достижения предметных результатов ООП. Работа с текстом на уроках по всем учебным предметам.
- 5. Зависимость степени развития функциональной грамотности педагога на формирование функциональной грамотности ученика. Для подготовки и проведения педсоветов будут использоваться следующие технологии:
- работа творческой группы по подготовке к педсовету;
- анкетирование обучающихся и учителей; -открытые уроки и занятия внеурочной деятельности
- деятельность рабочих групп в рамках педсовета для решения поставленных задач и обоснования совместно принятых решений

Работа Методического совета Школы

Работа Методического совета Школы в текущем году направлена руководство и создание условий реализации целей и задач методической работы. В 2025-2026 учебном году на заседаниях МС будут рассмотрены следующие вопросы:

- 1. Итоги методической работы за 2024 -2025 учебный год, основные задачи на новый учебный год, утверждение УМК на 2025 -2026 учебный год, планов работы ШПК.
- 2. Цели, задачи, проекты Национальной программы «Образование»

- 3. Организация школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников
- 4. Организация проектной деятельности в школе. Индивидуальные проекты учащихся 9-х, 10-х классов
- 5. Технологии объективного оценивания знаний учащихся.
- 6. Подготовка к оцениванию результатов обучения в соответствии с международными стандартами
- 7. Итоги мониторинга учебной деятельности по результатам контрольных работ в рамках промежуточной аттестации.
- 8. Итоги интеллектуального марафона, проектно-исследовательской деятельности учащихся 5-9-х классов
- 9. Управление качеством образования в школе. Результаты диагностики уровня обученности обучающихся по итогам полугодия.
- 10. Работа с учащимися, имеющими слабую мотивацию к учебно-познавательной деятельности.
- 11. Информация о ходе аттестации учителей.
- 12. Подведение итогов аттестации учителей школы, анализ реализации системы курсовой подготовки.
- 13. Подготовка к итоговой аттестации в 9-х,11 классах.
- 14. Результаты защиты итоговых индивидуальных проектов учащимися 9-х классов
- 15. Выявление профессиональных дефицитов педагогов.
- 16. Мониторинг учебной деятельности за год. Результативность работы МС.
- 17. Анализ работы и перспективы работы на 2025-2026 учебный год.

Работа с образовательными стандартами

- согласование календарно-тематических планов
- преемственность в обучении на всех уровнях образования
- методы работы по ликвидации пробелов в знаниях обучающихся
- методы работы с учащимися, имеющими повышенную мотивацию к учебно-познавательной деятельности
- формы и методы текущего и промежуточного контроля
- отчеты учителей по темам самообразования
- итоговая аттестация обучающихся

На заседаниях школьных педагогических кафедр будут рассматриваться также вопросы, связанные с изучением и применением новых технологий, большое внимание будет уделяться вопросам сохранения здоровья обучающихся,

изучаться тексты и задания контрольных работ, экзаменационные и другие учебно-методические материалы. Будет проводиться анализ контрольных работ, намечаться ориентиры по устранению выявленных пробелов в знаниях обучающихся. В рамках работы методических объединений будут проводиться открытые уроки, внеклассные мероприятия по предметам. Администрацией школы будут посещаться уроки в рабочем порядке по плану внутришкольного контроля. Курсы повышения квалификации.

Важным направлением методической работы и администрации школы является постоянное совершенствование педагогического мастерства учительских кадров через

- -курсовую систему повышения квалификации
- -стимулирование педагогов школы к аттестации.

Мастер-классы для учителей, чтобы научить использовать образовательные онлайн платформы, чтобы обеспечить индивидуальную образовательную траекторию обучения, сформировать навыки самостоятельного поиска и обработки информации у школьников. Использовать интерактивные уроки образовательной среды «Российская электронная школа» (РЭШ) на resh.edu.ru и всероссийской онлайн- платформы «Учи.ру» (uchi.ru), Организация предметных олимпиад по материалам платформы «Учи.ру». Участие во Всероссийском проекте «Урок цифры», в Международном онлайн-квесте по цифровой грамотности среди детей и подростков «Сетевичок» (сетевичок.рф). Консультации и курсовая подготовка по ИКТ технологиям – по необходимости

1. Методическая декада			
Цель: Повышение профессионального уровн	ня педагогов, включение и	х в творческий	й педагогический поиск.
		1	1
• Проведение открытых уроков			
• Самоанализ открытых уроков			
педагогами			
	ноябрь 2025-апрель	Зам.	Повышение уровня
		директора	

 Мастер- классы педагогов Обсуждение открытых уроков Совещание по итогам Методической декады Разработка рекомендаций в адрес педагогов 	2026	по УВР	педагогического и методического мастерства педагогов
2. Методические семинары Цель: Практическое изучение вопросов, являющей Составление рабочих программ педагогов, программ внеурочной деятельности в соответствии с ФОП. Новые предметы Основы безопасности жизнедеятельности и защиты родины. Труд	цихся проблемными д	Зам. директора по УВР.	ой группы педагогов Повышение теоретических знаний ФГОС ОО педагогов
(технология) Мастер-класс «Использование ресурсов ФГИС "Моя школа" на уроках»	Декабрь 2025	Зам. директора по УВР Руководите ли школьных методическ их	Повышение теоретических знаний педагогов

		объединени й	
Методический семинар для педагогов по проблемам реализации ООП НОО, ООО и СОО по обновленным ФГОС и ФОП	Март 2026	Зам. директора по УВР Руководите ли школьных методическ их объединени й	Повышение теоретических знаний педагогов

3. Методические советы						
Цель: Реализация задач методической работы на текущий учебный год						
Заседание №1.						
1. Анализ работы за 2024-2025 учебный год и планирование методической работы на 2025-2026 уч. год.						
2. Утверждение плана методической работы школы на 2025- 2026 учебный год.		Зам. директора по УВР				

3. Рассмотрение плана работы методических объединений.			
4. Рассмотрение рабочих программ по учебным предметам и курсам.			
5. Составление перспективного плана повышения квалификации и плана аттестации педагогических кадров школы на 2025-2026 учебный год.	Август 2025		Обеспечение выполнения задач плана методической работы
6. Организация самообразовательной работы педагогических кадров над методическими темами и педагогическими проблемами в 2025-2026 учебном году, приведение в соответствие с педагогической проблемой школы.			
7. Об обучении обучающихся с ОВЗ.			
8. Об организации методического сопровождения молодых педагогов. Определение наставников			
Заседание 2			
1. Итоги образовательной деятельности за первую четверть.			
2. Отчет о проведении школьного этапа предметных олимпиад и конкурсов	ноябрь 2025	Зам. директора по УВР	Составить списки учащихся. график проведения, утвердить

3. О подготовке обучающихся к муниципальному этапу ВОШ		Руководители школьных методических объединений	ответственных
4. Предварительный анализ успеваемости			
обучающихся 9, 11 классов по результатам первой четверти.			
5. Подготовка к педагогическому совету			
6. Классно-обобщающий контроль в 5- х и10 классах			
Заседание № 3 1. Нормативно-правовая база проведения государственной итоговой аттестации выпускников 9,11-х классов в 2025-2026 учебном году.	январь 2026	Зам. директора по УВР	Проблемно ориентированный анализ, выявление проблем,
2. Подведение итогов участия в муниципальном этапе Всероссийской олимпиады школьников. Подготовка к региональному этапу ВсОШ.		Руководители школьных методических объединений	корректировка плана работы
3. Результативность методической работы школы за первое полугодие, состояние работы по повышению квалификации учителей. Подготовка к			

декаде открытых уроков. 4. Роль тренажёров в формировании функциональной грамотности учащихся 5. Проведение пробных экзаменов ОГЭ, ЕГЭ 6. Анализ качества образования учащихся 9,11-х классов за I полугодие 2025-2026 учебного года.			
 Заседание № 4 1. Итоги мониторинга учебного процесса за третью четверть. 2. Повышение интеллектуального уровня обучающихся через развитие их творческих способностей 3. О подготовке и проведении ВПР-2025 4. Создание группы контроля организации и подготовки обучающихся 10-х классов к освоению учебного материала. 5. «Нормативно-правовые основы ГИА». 	Март 2026	Зам. директора по УВР Руководители школьных методических объединений	Изучение диагностических исследований, материалов контрольных работ.

 Заседание № 5 1. Анализ методической работы педагогических объединений. 2. Экспертная оценка методической работы школы за второе полугодие. Анализ предметных недель. 3. Подведение итогов аттестации, курсовой системы повышения квалификации педагогических кадров школы за 2025-2026 учебный год. 4. Итоги мониторинга учебного процесса за год. 	Май 2026	Заместители директора по УВР	Выявление проблем, постановка задач
Организация работы по повышению педагогического мастерства учителей: — курсовая подготовка учителей; — проведение семинаров, «круглых столов» конкурс кабинетов, конкурс методических разработок по предмету и т.д.; — посещение школьных и городских семинаров, «круглых столов», педсоветов;	в течение года	Зам. директора по УВР Руководители школьны методических объединений	XX

– открытые уроки(декада);		
– взаимопосещение уроков;		
предметная декада;		
 обобщение педагогического опыта 		

4. Профессиональный рост педагогов

Задачи: Сопровождение профессионального роста педагогов. Обобщение и представление педагогического опыта.

Тематика	Содержание	Планируемый	Сроки	Ответственный
	деятельности	результат	проведения	
мероприятия				
4.1.Методическое с	провождение профессі	иональной деятельности вновь при	циятых учителей	<u> </u>
	Планирование работы	Определение содержания		зам. директора по
	на 2025-2026 учебный	деятельности	сентябрь	УВР
	год			
		Оказание методической	сентябрь,	
Собеседования	Анализ	помощи в	ноябрь, январь,	зам. директора по
Соосседования	результатов		март.	

посещения уроков	организации урока		УВР
Работа учителя со школьной документацией		сентябрь	зам. директора по УВР

Консультации	Подготовка и проведение промежуточной аттестации по предмету	Оказание методической помощи в исполнении функциональных	декабрь, апрель	зам. директора по УВР
	Анализ результатов профессиональной деятельности	обязанностей.	октябрь, май	зам. директора по УВР
4.2.Повышение уровня квалифика	ции педагогических кадро	В		
Аттестация педагогических кадров	Подготовка и проведение мероприятий. Экспертиза уровня продготовки аттестующийся	рофессиональной	по графику	Зам.директора по
	Повышение уровня профе деятельности педагогов.			УВР
Прохождение курсовой подготовки	Обучение учителей шко на курсах повышения	лы квалификации	по графику	зам. директора по УВР

Участие в Муниципальном этапе конкурса «Педагог года»	Реализация творческого потенциала педагога	Февраль	Руководители МО
Презентация опыта работы	Информирование педагогов и их участие в профессиональных смотрах, конкурсах. Публикация методической продукции Представление результатов методической деятельности.	Согласно планам работы	Руководители ШПК

4.3. Аттестация педагогических работников

Цель: определение соответствия уровня профессиональной компетентности и создание условий для повышения квалификации педагогических работников

Содержание	Сроки проведения	Ответственные	Планируемый результат
деятельности			
Уточнение списка аттестуемых на соответствие должности учителей	август	зам. директора по УВР	Список аттестуемых учителей
Корректировка документальной базы по аттестации	сентябрь, в течение года	зам. директора по УВР	Систематизация материалов по аттестации.

	,	•	<u>, </u>
Посещение уроков и	в течение года	администрация школы,	Оценка качества
внеклассных мероприятий		психолог	учебной и воспитательной
педагогов, проходящих			работы педагога
аттестацию.			
Индивидуальные консультации	по графику	зам. директора по УВР	Преодоление затруднений при
для учителей, проходящих			прохождении аттестации
аттестацию на			
квалификационную категорию			
Оформление аналитических	по графику аттестации	зам. директора по УВР,	Практические рекомендации по
материалов для прохождения		руководители МО	самоанализу деятельности.
аттестации			
Подведение итогов работы по	июнь	зам. директора по УВР	Отчёт о проделанной работе
аттестации педагогических			
работников			
=	•	•	•

4.4.Обобщение и распространение опыта работы творчески работающих учителей Цель: обобщение и распространение результатов деятельности педагогов, рост профессионального мастерства

Участие учителей в конкурсном движении в 2025-2026 учебном году:	по графику	зам. директора по УВР, руководители ШМО	Выдвижение кандидатур для участия в муниципальных конкурсах педагогического мастерства
Подготовка материалов для участия в конкурсах педагогического мастерства	по графику	зам. директора по УВР, руководители ШМО	Участие в конкурсе
Оформление электронных портфолио педагогов Представление опыта	в течение года	руководители ШМО	Выработка рекомендаций для обобщения педагогического опыта

работы на заседаниях ШПК			
т.	1.5	TIDD.	
Декада педагогического	Март-апрель	зам. директора по УВР	Методическая копилка
мастерства			

5. Методическое сопровождение работы с одаренными детьми.

Задачи: Освоение эффективных форм организации образовательной деятельности обучающихся. Выявление и накопление успешного опыта работы педагогов в данном направлении.

Тематика	Содержание	Планируемый	Сроки	Ответственный
			проведения	
Муниципальный, школьный туры Всероссийской олимпиады школьников	Проведение предметных олимпиад по параллелям классов. Анализ результативности индивидуальной работы с учащимися, имеющими повышенную учебную мотивацию	Оценка результативности индивидуальной работы с учащимися, имеющими повышенную учебную мотивацию.	Октябрь- Ноябрь	Руководители ШМО

Участие	Организация	Оценка	В течение	Руководители
В	и проведение олимпиад	результативности	года	ШПК
		индивидуальной		
дистанционных		работы		
олимпиадах по предметам.		с учащимися,		
		имеющими повышенную		
		учебную мотивацию		

Интеллектуальный марафон	Организация и	Развитие	Март	Руководители
Организация игр и	проведение		октябрь-	ШПК, учителя-
конкурсов	предметных	познавательных	февраль	
Участие в открытых общероссийских	мероприятий	интересов учащихся	В течение года	предметники
олимпиадах				
Проведение	Подведение итогов	Мотивация	Апрель	Учителя-
ученической	проектно-	учащихся к		предметники
конференции «К	исследовательской	исследовательской		
вершинам науки»	деятельности	деятельности		
	школьников 2- 9-х			
	классов			

6. Цифровая школа

Тематика мероприятия	Содержание деятельности	Планируемый результат	Сроки проведения	Ответственный
Мастер-классы для учителей	Использование образовательных онлайн-платформ	Обеспечить индивидуальную образовательную траекторию обучения, сформировать навыки самостоятельного поиска и обработки информации у школьников	В течение года	Заместитель директора по УВР, руководители ШПК
Интерактивные уроки	Использование образовательной среды «Российская электронная школа» (РЭШ) на resh.edu.ru и всероссийской онлайнплатформы «Учи.ру»	Повышение качества преподавания предмета	В течение года	Заместитель директора по УВР, руководители ШПК
Участие во Всероссийских проектах	Проекты «Урок цифры», в Международном онлайн-квесте по цифровой грамотности среди детей и подростков «Сетевичок»	Формирование цифровой грамотности и ИКТ компетенций учащихся	В течение года	Заместитель директора по УВР, руководители ШПК

Консультации	ИКТ технологии	Повышение	В течение	Заместитель
и курсовая		профессиональных	года	директора по
подготовка		компетенций учителя		УВР

Предметные недели

Цель: Повышение интереса учеников к предметам, формирование познавательной активности, кругозора.

Предметы	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март	Апрель
Русский язык и								
литература		2 неделя						
Химия						1 неделя		
История						2 неделя		
Начальная школа			3 неделя					
Физика, астрономия								2 неделя
Английский язык					3 неделя			
Обществознание							1 неделя	

Запланированные семинары: педагогов-психологов (октябрь), учителей труда (технологии) (ноябрь)



Сроки	Вопросы для обсуждения	Ответственные
	Педагогический совет № 1	
Август	1. Итоги 2023-2024учебного года и задачи школы на 2024-2025 учебный год (итоговой аттестации, выявление проблемных моментов, анализ причин неуспеваемости отдельных учащихся) + стратегия развития образования (профориентация, цифровизация, дебюрократизация, сокращение числа контрольных работ)	директор школы Крутоголова Ю.В.
	2. Внесение изменений в ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО.	зам.директора по УВР Варбанец А.А.

	Новый вектор в преподавании истории и обществознания.	зам.директора по BP Хетагурова Р.В.
	3. Организация мероприятий в рамках Года защитника Отечества и Года детского отдыха.	директор школы Крутоголова Ю.В.
	4. Обсуждение и принятие новых локальных актов школы. Утверждение календарного учебного графика и режима работы школы.	Свиридов М.А.
	5. Инструктаж по безопасности образовательного процесса.	
	Малый педсовет	
Адаптаци	ия учеников 1 кл. к обучению в школе, пятиклассников к предметн профильной школе.	ому обучению, десятиклассников к обучению в
Октябрь-ноябрь	1. Формирование учебной мотивации обучающихся.	зам.директора по УВР Варбанец А.А.
Октиоры-полоры	Преемственность начальной и средней школы. 2. Проблемы адаптационного периода и пути их решения. 3. Рекомендации педагога-психолога.	Педагог-психолог Шаталова И.Н.
<u> </u>	Педагогический совет № 2	
Ноябрь	Анализ образовательных результатов обучающихся по итогам I четверти.	Заместитель директора по УВР.
	 Выявление причин неуспеваемости и путей их устранения. Как данные ВПР и диагностик помогут улучшить качество образования 	Руководители ШМО
	 Оценка эффективности воспитательных мероприятий, анализ проблем, связанных с детским поведением, обсуждение вопросов профилактики правонарушений. Интеграция современных технологий в образовательный 	Заместитель директора по ВР Хетагурова Р.В.
	процесс (обсуждение опыта использования современных	Отчет аттестующихся педагогических работников
	технологий в учебном процессе и возможных путей их дальнейшего внедрения).	(Шкиль, Назирбаева)
<u>.</u>	Педагогический совет № 3	
Quponi	1. Анализ образовательных результатов обучающихся по	Заместитель директора по УВР
Январь	итогам II четверти. Результат итогового сочинения. 2. Рассмотрение и принятие отчета образовательной	Директор школы
	организации по результатам самообследования за прошедший календарный год.	A6
	3. Результаты реализации программы социальной активности	Абальмазова Е.В.

	учащихся начальных классов «Орлята России» и РДДМ «Движение Первых». Отчет о проделанной работе советника директора по воспитательной работе и взаимодействию с детскими общественными объединениями за 1 полугодие 2025-2026 уч.года. 4. Анализ проведения мероприятий в рамках Года защитника Отечества и Года детского отдыха 2025 в школе.	зам.директора по ВР Хетагурова Р.В.
	Педагогический совет № 4	
Март	 Анализ образовательных результатов обучающихся по итогам III четверти. Итоги собеседования. Организация учебной, внеурочной деятельности и дополнительного образования с детьми с ОВЗ и детьминивалидами Эффективные организационные формы методической деятельности: результативность работы профессиональных объединений педагогов школы. Цифровые инструменты и ИОМ для роста мастерства педагогов Домашнее задание как средство формирования прочных знаний и умений; предупреждение перегрузки учащихся. 	Заместитель директора по УВР Педагог-психолог, учителя Лысоконь И.А. Руководители ШМО
	Дифференцирование домашних заданий с учетом возможностей и способностей ребенка. Педагогический совет № 5	
	riogal of it lookuit code: 112 c	
Май	 Допуск учащихся 9-х и 11-х классов к ГИА. Условия проведения ГИА в 2026 году Индивидуальные траектории обучения (профили, ИУП, элективы) Проведение учений 	Заместитель директора по УВР Свиридов М.А.
	Педагогический совет № 6	
Май	1. Анализ результатов ВПР.	Руководители МО
	 Итоги промежуточной аттестации (административные к/р) Перевод обучающихся 1–8-х и 10-х классов в следующий класс(+анализ выполнения адаптированных программ) Отчет о проделанной работе советника директора по воспитательной работе и взаимодействию с детскими общественными объединениями за 2025-2026 уч.год 	Заместитель директора по УВР Советник директора Абальмазова Е.В.

	 Работа педагогического коллектива по привитию культуры досуга учащихся, направленной на формирование высоконравственной личности ребенка (участие в проекте «Пушкинские карты»). 	зам.директора по ВР Хетагурова Р.В.
	Педагогический совет № 7	
Июнь	 Реализация ООП в 2025/26 учебном году. Анализ результатов ГИА обучающихся 9-х классов. Выдача аттестатов об основном общем образовании. Анализ результатов ГИА обучающихся 11-х классов. Выдача аттестатов о среднем общем образовании 	Заместитель директора по УВР

Изменения в локальных актах к сентябрю 2025

- 1. Положение о рабочей программе
- 2. Положение о текущем контроле и промежуточной аттестации
- 3. Порядок обучения по индивидуальному учебному плану
- 4. Положение об электронном классном журнале
- 5. Положение о ВСОКО
- 6. Правила внутреннего распорядка учащихся
- 7. Режим занятий учащихся
- 8. Правила приема в школу
- 9. Порядок и основания перевода, отчисления обучающихся
- 10. Положение о школьной службе медиации
- 11. Положение о психологопедагогическом консилиуме
- 12. Положение об обучении детей на длительном лечении
- 13. Положение об организации обучения лиц с ОВЗ
- 14. Положение о профильном обучении
- 15. Положение о программе наставничества
- 16. Положение о спортивном классе.
- 17. Положение о классном руководстве.